

湖北汽车工业学院基建管理处

基建【2016】1号

基建管理处 2016 年度工作计划

根据汽院党发〔2016〕1号《湖北汽车工业学院 2016 年党政工作要点》文件精神及学校核心目标任务，结合各单位 2016 基建、维修、改造申报项目，经与相关单位会议研讨和基建管理处全体员工商议，2016 年度工作计划如下。

一、指导思想

以学校党政 2016 年工作要点为指导，以学校核心目标任务为中心，从实际出发，认真、全面回顾 2015 年度工作成绩以及客观分析存在的主要问题，创新工作方法，持续改进措施，衔接好各项目的稳步推进，确保学校基本建设工作有计划、有步骤、平稳有序开展，推进美丽校园建设，提升师生满意度。

二、工作要点：

1、计划性不强或计划前瞻性不足是我校基建工作的重点问题之一。在 2015 年校纪委对基建处检查中发现的问题，大部分与边开工边办手续有关，且随着国家对项目管理规范要求提高，现有模式已无法适应学校基建工作的要求。针对这种情况，在 2015 年 10 月，基建管理处联合校办下发了《关于 2016 年度申报基建维修项目通知》，并在 2016 年春节前将详细的工作计划和方案提交校办。按照通知要求，2016 年原则上不再受理当年的基建、维修项目，确保基建维修工作按计划规范实施。

2、基建工程项目从开工到竣工，手续十分繁琐。边施工边办手续问题严重。经与校信息中心沟通，希望在 2016 年，借学校管理信息化的东风，加快完善基建管理信息化工作，将校内基建工作流程电子化，并进行电子签批，既提高工作效率，又可避免出现手续不全的问题。

3、强化岗位职责和岗位管理，通过梳理工作流程将各项工作明确到岗，精确到人。根据学校对前发展规划处审计情况及问题，校纪委监察组对基建管理处 2015 年工作监察反馈情况，认真制定整改方案，明确岗位责任，优化岗位流程，保证工作顺利开展。

4、会同校发展规划部门，依据“十三五”学校建设规划启动大型项目的前期准备工作，做好 2017-2019 年基建（维修）项目的申报工作，确保一旦有决策就可以立即进入启动程序。

5、主要项目：校西大门改造、前广场文化创意项目、学生宿舍楼改造工程、东山头入口处及通道治理，体育课部网球练习场维修改造，机械学院工业设计实验室建设工作、校史馆建设等。

三、具体任务

按照省厅及学校相关要求，认真做好 2016 年度预算，严格执行国家及各级相关规定和基建项目实施过程的操作程序，做到“程序不到不实施、疑问之处严问之”，确保学校基建、维修、改造项目在制度、计划、程序的前提下阳光运行。

1、编制完成“十三五”校园基本建设规划

2、完成工业园 287 亩地征地手续

- 3、完成产教融合发展工程项目申报工作
- 4、完成驾校周边雨水排水系统改造工程
- 5、完成汽车文化长廊建设三期工程
- 6、完成虹枫二号公寓维修改造工程
- 7、完成西校门改造工程
- 8、完成校史馆基建工程
- 9、完成机械学院艺术设计系房屋装饰改造
- 10、完成计划内的学生宿舍维修改造
- 11、完成所有基本建设遗留问题疏理工作
- 12、协助推进《美丽校园建设实施方案》

2016年3月30日